



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia



Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI - Brescia

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE DELL'IISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

ALLEGATO 7 AL DISCIPLINARE DI GARA

MATRICE DEI RISCHI

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE

DELL'IISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

NUMERO GARA 8827417 – CIG 9522157C87

Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI Indirizzi Tecnico - Professionale - IeFP
Via Rodi 16 - 25124 Brescia - tel. +39 030.24.22.445/454 - fax +39 030.24.22.286 - www.istitutogolgibrescia.edu.it
e-mail: bsis029005@istruzione.it - bsgolgi@scuole.provincia.brescia.it - bsis029005@pec.istruzione.it
codice univoco UF9JCT - codice meccanografico BSIS029005 - codice ipa istsc_bsis029005 - C.F. 98029040171





Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI - Brescia

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE DELL'ISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

| TIPO DI RISCHIO | DESCRIZIONE | PROBABILITA' DEL VERIFICARSI DEL RISCHIO | CONSEGUENZE LEGATE AL VERIFICARSI DEL RISCHIO | MAGGIORI COSTI E/O RITARDI ASSOCIATI AL VERIFICARSI DEL RISCHIO (BASE ANNUALE) | STRUMENTI PER LA MITIGAZIONE DEL RISCHIO | RISCHIO A CARICO DEL PUBBLICO (Si/No) | RISCHIO A CARICO DEL PRIVATO (Si/No) | INFORMAZIONI IN MERITO ALL'ALLOCAZIONE DEL RISCHIO | ARTICOLO CHE IDENTIFICA IL RISCHIO | NOTE |
|--------------------------|---|--|---|--|--|---------------------------------------|--------------------------------------|--|------------------------------------|---|
| Rischio di progettazione | rischio connesso alla sopravvenienza di necessari interventi di modifica del progetto, derivanti da errori o omissioni di progettazione, tali da incidere significativamente su tempi e costi di realizzazione dell'opera | N.A. | | | | | | | | Trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile. |

Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI Indirizzi Tecnico - Professionale - IeFP
Via Rodi 16 - 25124 Brescia - tel. +39 030.24.22.445/454 - fax +39 030.24.22.286 - www.istitutogolgibrescia.edu.it
e-mail: bsis029005@istruzione.it - bsgolgi@scuole.provincia.brescia.it - bsis029005@pec.istruzione.it
codice univoco UF9JCT - codice meccanografico BSIS029005 - codice ipa istsc_bsis029005 - C.F. 98029040171





Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI - Brescia

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE DELL'ISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

| | | | | | | | | | | |
|---|--|------|--|--|--|--|--|--|--|---|
| Rischio di esecuzione | rischio di esecuzione dell'opera difforme dal progetto, collegato al mancato rispetto degli standard di progetto | N.A. | | | | | | | | Trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile. |
| Rischio legato ai fattori produttivi | rischio di aumento del costo dei fattori produttivi o di inadeguatezza o indisponibilità di quelli previsti nel progetto | N.A. | | | | | | | | Trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile. |
| Rischio di errata valutazione dei costi o dei tempi | rischio di errata valutazione dei costi e tempi di costruzione | N.A. | | | | | | | | Trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile. |



Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI - Brescia

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE DELL'ISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

| | | | | | | | | | | |
|---|--|-------|---------------------------------|--|--|----|----|--|--|---|
| Rischio di inadempimenti contrattuali | rischio di inadempimenti contrattuali di fornitori e subappaltatori | N.A. | | | | | | | | Trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile. |
| Rischio tecnologico | rischio di inaffidabilità e inadeguatezza della tecnologia utilizzata | N.A. | | | | | | | | Trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile. |
| Rischio di contrazione della domanda di mercato | rischio di contrazione della domanda di mercato, ossia di riduzione della domanda complessiva del mercato relativa al servizio, che si riflette anche su | Bassa | Potenziale riduzione dei ricavi | | | No | Si | | | |

Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI Indirizzi Tecnico - Professionale - IeFP
Via Rodi 16 - 25124 Brescia - tel. +39 030.24.22.445/454 - fax +39 030.24.22.286 - www.istitutogolgibrescia.edu.it
e-mail: bsis029005@istruzione.it - bsgolgi@scuole.provincia.brescia.it - bsis029005@pec.istruzione.it
codice univoco UF9JCT - codice meccanografico BSIS029005 - codice ipa istsc_bsis029005 - C.F. 98029040171





Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI - Brescia

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE DELL'ISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

| | | | | | | | | | | |
|--|---|------|--|--|--|--|--|--|--|----------------------------|
| | quella dell'operatore economico | | | | | | | | | |
| Rischio di contrazione della domanda specifica | rischio di contrazione della domanda specifica, collegato all'insorgere nel mercato di riferimento di un'offerta competitiva di altri operatori che eroda parte della domanda | N.A. | | | | | | | | La concessione è esclusiva |





Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI - Brescia

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE DELL'ISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

| | | | | | | | | | | |
|---------------------------------------|--|--------|--|--|--|----|----|--|--|---|
| Rischio di manutenzione straordinaria | rischio di manutenzione straordinaria, non preventivata, derivante da una progettazione o costruzione non adeguata, con conseguente aumento dei costi | N.A. | | | | | | | | Trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile. |
| Rischio di performance | rischio che la struttura messa a disposizione o i servizi erogati non siano conformi agli indicatori chiave di prestazione (Key Performance Indicator - KPI) elaborati preventivamente in relazione all'oggetto e alle caratteristiche del | Minima | Applicazione di penali per il mancato rispetto dei livelli di servizio | | | No | Si | | | |

Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI Indirizzi Tecnico - Professionale - IeFP
Via Rodi 16 - 25124 Brescia - tel. +39 030.24.22.445/454 - fax +39 030.24.22.286 - www.istitutogolgibrescia.edu.it
e-mail: bsis029005@istruzione.it - bsgolgi@scuole.provincia.brescia.it - bsis029005@pec.istruzione.it
codice univoco UF9JCT - codice meccanografico BSIS029005 - codice ipa istsc_bsis029005 - C.F. 98029040171





Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI - Brescia

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE DELL'ISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

| | | | | | | | | | | |
|----------------------------|---|-------|---------------------------------|--|--|----|----|--|--|--|
| | contratto o agli standard tecnici e funzionali prestabiliti | | | | | | | | | |
| Rischio di indisponibilità | rischio di indisponibilità totale o parziale della struttura da mettere a disposizione e/o dei servizi da erogare | Media | Potenziale riduzione dei ricavi | | | No | Si | | | |





Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI - Brescia

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE DELL'ISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

| | | | | | | | | | |
|-----------------------------|--|------|--|--|--|--|--|--|---|
| Rischio di commissionamento | rischio che l'opera non riceva il consenso, da parte di altri soggetti pubblici o della collettività (portatori d'interessi nei confronti dell'opera da realizzare), con conseguenti ritardi nella realizzazione e insorgere di contenziosi, ovvero nei casi estremi, con il conseguente venir meno della procedura o dell'affidamento | N.A. | | | | | | | Trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile. |
|-----------------------------|--|------|--|--|--|--|--|--|---|





Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI - Brescia

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE DELL'ISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

| | | | | | | | | | | |
|------------------------|--|------|--|--|--|--|--|--|--|---|
| Rischio amministrativo | rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni (pareri, permessi, licenze, nulla osta, etc.) da parte di soggetti pubblici e privati competenti, o anche al rilascio dell'autorizzazione con prescrizioni, con conseguenti ritardi nella realizzazione | N.A. | | | | | | | | Trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile. |
| Rischio espropri | rischio connesso a ritardi da espropri o a maggiori costi di esproprio per errata progettazione e/o stima | N.A. | | | | | | | | Trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile. |



Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI - Brescia

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE DELL'ISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

| | | | | | | | | |
|-------------------------------------|---|------|--|--|--|--|--|---|
| Rischio ambientale e/o archeologico | rischio legato alle condizioni del terreno, nonché di bonifica dovuta alla contaminazione del suolo e rischio di ritrovamenti archeologici, con conseguenti ritardi nella realizzazione dell'opera e incremento di costi per il risanamento ambientale o la tutela archeologica | N.A. | | | | | | Trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile. |
|-------------------------------------|---|------|--|--|--|--|--|---|





Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI - Brescia

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE DELL'ISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

| | | | | | | | | | | |
|--|---|--------|--|--|--|----|----|--|--|--|
| Rischio normativo-politico-regolamentare | rischio derivante da modifiche dell'assetto regolatorio e da decisioni politiche programmatiche non prevedibili contrattualmente con conseguente aumento dei costi per l'adeguamento. Anche tale rischio può comportare, nei casi estremi, il venir meno della procedura o dell'affidamento | Minima | Può comportare, nei casi estremi, il venir meno della procedura di affidamento | | | No | Si | | | |
| Rischio di finanziamento | rischio di mancato reperimento delle risorse di finanziamento a copertura dei costi e nei tempi prestabiliti | Minima | | | | No | Si | | | |

Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI Indirizzi Tecnico - Professionale - IeFP
 Via Rodi 16 - 25124 Brescia - tel. +39 030.24.22.445/454 - fax +39 030.24.22.286 - www.istitutogolgibrescia.edu.it
 e-mail: bsis029005@istruzione.it - bsgolgi@scuole.provincia.brescia.it - bsis029005@pec.istruzione.it
 codice univoco UF9JCT - codice meccanografico BSIS029005 - codice ipa istsc_bsis029005 - C.F. 98029040171





Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI - Brescia

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE DELL'ISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

| | | | | | | | | | | |
|-----------------------|---|-------|--|--|--|----|----|--|--|---|
| | dall'articolo 180, comma 7 (non superiore a 18 mesi) | | | | | | | | | |
| Rischio finanziario | rischio che si concretizza in un aumento dei tassi di interesse e/o di mancato rimborso di una o più rate di finanziamento, con conseguente aumento dei costi o impossibilità di proseguire nell'operazione | N.A. | | | | | | | | Non è previsto alcun finanziamento per l'erogazione del servizio. |
| Rischio di insolvenza | rischio di insolvenza dei soggetti che devono pagare il prezzo dei servizi offerti | Nulla | | | | No | Si | | | |

Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI Indirizzi Tecnico - Professionale - IeFP
Via Rodi 16 - 25124 Brescia - tel. +39 030.24.22.445/454 - fax +39 030.24.22.286 - www.istitutogolgibrescia.edu.it
e-mail: bsis029005@istruzione.it - bsgolgi@scuole.provincia.brescia.it - bsis029005@pec.istruzione.it
codice univoco UF9JCT - codice meccanografico BSIS029005 - codice ipa istsc_bsis029005 - C.F. 98029040171





Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI - Brescia

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE DELL'ISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

| | | | | | | | | | | |
|-------------------------------------|--|--------|--|--|--|----|----|--|--|--|
| Rischio delle relazioni industriali | rischio legato alle relazioni con altri soggetti (parti sociali) che influenzino negativamente costi e tempi della consegna | N.A. | | | | | | | | |
| Rischio di valore residuale | rischio di restituzione alla fine del rapporto contrattuale di un bene di valore inferiore alle attese | Bassa | | | | No | Si | | | |
| Rischio di obsolescenza tecnica | rischio legato ad una più rapida obsolescenza tecnica degli impianti, incidente sui costi di manutenzione e/o sugli standard | Minima | | | | No | Si | | | |



Istituto di Istruzione Superiore Statale CAMILLO GOLGI - Brescia

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 164 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR, UBICATO PRESSO LA SEDE DELL'ISS CAMILLO GOLGI, VIA RODI 16, BRESCIA»

| | | | | | | | | | | |
|-------------------------|---|--------|------------------------------------|--|--|----|----|--|--|--|
| | tecnici e funzionali prestabiliti | | | | | | | | | |
| Rischio di interferenze | rischio di interferenze di sopra e sotto servizi, legato alla presenza nei tratti interessati dai lavori di servizi di varia natura (es. acqua, gas, energia elettrica, cavi, fibra ottica, ecc.) | Minima | Eventuale sospensione del servizio | | | No | Si | | | |

